



## Jahresbericht 2023

Verein Lehrstellen Advokatur  
Betriebsgruppe Advokatur

Dr. Fritz Rothenbühler, Präsident  
lic. iur. Simon Bachmann, Vorstandsmitglied/Geschäftsführer  
Mirjam Zopfi, Geschäftsführerin Betriebsgruppe



Verein Lehrstellen Advokatur

## Abkürzungen und Begriffserklärungen

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Betriebsgruppe</b> | Die Betriebsgruppe Advokatur ist eine offizielle Untergruppe «Advokatur» der Ausbildungs- und Prüfungsbranche Dienstleistung & Administration (D&A genannt), mit advokaturspezifischem Leistungszielkatalog für die Ausbildung der Lernenden in den Kanzleien und einer advokaturspezifischen mündlichen Abschlussprüfung. |
| <b>IGKG Schweiz</b>   | Interessengemeinschaft Kaufmännische Grundbildung, verantwortlich für die Ausbildungs- und Prüfungsbranche D&A ( <a href="http://www.igkg.ch/de">http://www.igkg.ch/de</a> ). Kaufmännische Lernende in Anwaltskanzleien werden zum Grossteil in der Branche ausgebildet. Der Rest bildet Notariat aus.                    |
| <b>BOG</b>            | Betrieblich organisierte Grundbildung (3-jährige Lehre)  |
| <b>SOG</b>            | Schulisch organisierte Grundbildung an einer privaten Handelsschule oder Handelsmittelschule mit einem 1-jährigen Praktikum in einer Kanzlei.  |
| <b>ÜK</b>             | Überbetriebliche Kurstage  |
| <b>QV</b>             | Qualifikationsverfahren  |
| <b>SAV</b>            | Schweizerischer Anwaltsverband   |
| <b>Schreibweise</b>   | Der besseren Lesbarkeit halber wurde mehrheitlich die männliche Form verwendet. Selbstverständlich sind jedoch immer beide Geschlechter angesprochen.  |

## Inhaltsverzeichnis

|     |   |    |
|-----|---|----|
| 1   | Einleitung des Präsidenten .....                | 4  |
| 2   | Organe des Vereins .....                        | 5  |
| 2.1 | Vorstand .....                                  | 5  |
| 2.2 | Geschäftsstelle .....                           | 5  |
| 2.3 | Expertengruppe .....                            | 5  |
| 2.4 | Mitglieder (Stand 31. Dezember 2023).....       | 5  |
| 3   | Betriebsgruppe Advokatur .....                  | 6  |
| 3.1 | Anzahl Lernende Schuljahr 2023/2024 .....       | 6  |
| 3.2 | Statistik Lernende pro Kanton 2014 – 2023 ..... | 7  |
| 3.3 | Referenten ÜK-Advokatur .....                   | 8  |
| 3.4 | Qualifikationsverfahren 2023 .....              | 9  |
| 3.5 | Prüfungsexperten 2023 .....                     | 10 |
| 4   | Finanzierung Projekt .....                      | 11 |
| 5   | Zukunft des Projekts .....                      | 11 |

# 1 Einleitung des Präsidenten

## **Bildungsreform**

Das Berichtsjahr stand im Zeichen der Einführung der neuen kaufmännischen Grundbildung «Kauf-frau/Kaufmann EFZ» im Sommer 2023. Die Arbeitswelt wird digitaler, der Arbeitsmarkt flexibler, der Trend zur Dienstleistungsgesellschaft hält an. Routinearbeiten in der Administration oder der Datenerfassung nehmen ab und neue Kompetenzen sind gefragt. Die Reformen der kaufmännischen Grundbildung stellen die Weiterentwicklung des Berufs sicher, damit kaufmännisch-betriebswirtschaftliche Fachkräfte in An-walts-kanzleien fit für die Zukunft sind, weiterhin gut ausgebildet werden und auf dem Arbeitsmarkt begehrt bleiben. Die Betriebsgruppe Advokatur hat innerhalb eines grossen Projekts alle Unterlagen «Kauf-frau/Kaufmann D&A» (Dienstleistung und Administration) advokaturspezifisch überarbeitet. Mit Lehrbeginn 2023 haben die Lernenden und Berufsbildenden in Anwaltskanzleien in der digitalen Lernumgebung mit einem spezifischen Advokatur-Log-in auf der Lernplattform KONVINK starten können.

## **Zukunft und Finanzierung des Vereins**

Ein weiterer Tätigkeitsschwerpunkt des Vorstands stellte die Weichenstellung für die Sicherstellung der finanziellen Zukunft des Vereins dar. Der Vorstand ist überzeugt, auf den richtigen Weg zu sein und hofft, die Dienstleistungen des Vereins auch in der Romandie weiterhin anbieten zu können.

Dr. Fritz Rothenbühler  
Präsident

## 2 Organe des Vereins

### 2.1 Vorstand

|                        |  |
|------------------------|--|
| Dr. Fritz Rothenbühler | Präsident   Rechtsanwalt (RA)                                      |
| Ema Bolomey            | Vizepräsidentin   RAin, ehem. Generalsekretärin waadtländischer AV |
| Matthias Becker        | Projektdelegierter   RA, Vorstand Aargauischer Anwaltsverband (AV) |
| Simon Bachmann         | Vorstandsmitglied   RA, Geschäftsführer Zürcher AV                 |

### 2.2 Geschäftsstelle

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Simon Bachmann           | Geschäftsführer Verein Lehrstellen Advokatur                         |
| Mirjam Zopfi             | Geschäftsführerin Betriebsgruppe Advokatur                           |
| René Baum / CIFIC Genève | Geschäftsführer Betriebsgruppe Advokatur Romandie (bis Herbst 2023)  |
| Ema Bolomey              | Geschäftsführer Betriebsgruppe Advokatur Romandie (seit Herbst 2023) |
| Roberta Buloncelli       | Geschäftsführerin Betriebsgruppe Advokatur Tessin                    |

### 2.3 Expertengruppe

|                    |  |
|--------------------|--|
| Bruno Weber        | Leiter Bildungspolitik   Mitglied eidg. Berufsbildungskommission |
| Martin Kohlbrenner | Berufsinspektor   Amt für Berufsbildung BS                       |

### 2.4 Mitglieder (Stand 31. Dezember 2023)

- Aargauischer Anwaltsverband
- Advokatenkammer Basel
- Basellandschaftlicher Anwaltsverband
- Bernischer Anwaltsverband
- Glarner Anwaltsverband
- Kaufmännischer Verband Baselland
- Luzerner Anwaltsverband
- Ordre des avocats de Genève
- Ordre des Avocats jurassiens
- Ordre des avocats neuchâtelois
- Ordre des avocats valaisans
- Ordre des avocats vaudois
- Schaffhauser Anwaltskammer
- Solothurner Anwaltsverband
- St. Galler Anwaltsverband
- Tessiner Anwaltsverband
- Urner Anwaltsverband
- Zürcher Anwaltsverband

### 3 Betriebsgruppe Advokatur

#### 3.1 Anzahl Lernende Schuljahr 2023/2024

Stand Lernende in den Kantonen und Aufteilung der Ausbildungstypen per Stichtag 15. November 2023. An diesem Stichtag werden jährlich die Subventionen der ÜK-Advokatur mit den Kantonen abgerechnet.

| Kanton       | Total AZUBI<br>Pro Kanton | Generation<br>2023 - 2026<br>BOG-Lernende | Generation<br>2022 - 2025<br>BOG-Lernende | Generation<br>2021 - 2024<br>BOG-Lernende | Praktikanten<br>2023/2024<br>SOG-Lernende |
|--------------|---------------------------|---|---|---|---|
| Aargau       | 15                        | 4   | 5   | 5   | 1   |
| Bern         | 9                         | 2   | 3   | 4   | 0   |
| Luzern       | 3                         | 0   | 1   | 1   | 1   |
| Schaffhausen | 1                         | 0   | 1   | 0   | 0   |
| Solothurn    | 5                         | 2   | 3   | 0   | 0   |
| St. Gallen   | 4                         | 1   | 3   | 0   | 0   |
| Uri          | 1                         | 1   | 0   | 0   | 0   |
| Zug          | 2                         | 0   | 0   | 2   | 0   |
| Zürich       | 60                        | 15  | 19  | 17  | 9   |
| Total d      | <b>100</b>                | <b>25</b>                                 | <b>35</b>                                 | <b>29</b>                                 | <b>11</b>                                 |

| Kanton    | Total AZUBI<br>Pro Kanton | Generation<br>2023 - 2026<br>BOG-Lernende | Generation<br>2022 - 2025<br>BOG-Lernende | Generation<br>2021 - 2024<br>BOG-Lernende | Praktikanten<br>2023/2024<br>SOG-Lernende |
|-----------|---------------------------|---|---|---|---|
| Berne     | 2                         | 1   | 1   | 0   | 0   |
| Fribourg  | 1                         | 0   | 1   | 0   | 0   |
| Genève    | 15                        | 3   | 3   | 7   | 2   |
| Neuchâtel | 3                         | 2   | 0   | 0   | 1   |
| Vaud      | 41                        | 10  | 17  | 11  | 3   |
| Valais    | 4                         | 1   | 2   | 1   | 0   |
| Total f   | <b>66</b>                 | <b>17</b>                                 | <b>24</b>                                 | <b>19</b>                                 | <b>6</b>                                  |

| Kanton | Total AZUBI<br>Pro Kanton | Generation<br>2023 - 2026<br>BOG-Lernende | Generation<br>2022 - 2025<br>BOG-Lernende | Generation<br>2021 - 2024<br>BOG-Lernende | Praktikanten<br>2023/2024<br>SOG-Lernende |
|--------|---------------------------|---|---|---|---|
| Tessin | 13                        | 2   | 4   | 4   | 3   |

|          |            |           |           |           |           |
|----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total CH | <b>179</b> | <b>44</b> | <b>63</b> | <b>52</b> | <b>20</b> |
|----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|

### 3.2 Statistik Lernende pro Kanton 2014 – 2023

| Jahr        | Total | Deutschschweiz | Romandie | Tessin | +/-          |
|-------------|-------|----------------|----------|--------|--------------|
| 2014        | 85    | 85             |          |        |              |
| 2015        | 113   | 113            |          |        | +33%         |
| 2016        | 109   | 109            |          |        | -3.5%        |
| 2017        | 109   | 109            |          |        | -            |
| 2018        | 132   | 122            |          | 10     | +21%         |
| 2019        | 153   | 117            | 27       | 9      | +16%         |
| 2020        | 184   | 116            | 61       | 7      | +20%         |
| 2021        | 201   | 116            | 68       | 17     | +9%          |
| 2022        | 194   | 107            | 71       | 16     | -3.5%        |
| 2023        | 179   | 100            | 66       | 13     | -8%          |
| 2014 – 2023 |       |                |          |        | <b>+111%</b> |

### 3.3 Referenten ÜK-Advokatur

|            |            |  |
|------------|------------|--|
| 1. Kurstag | Zürich     | Mlaw Florentin Weibel, Nater Dallafior Rechtsanwälte, Zürich<br>Mirjam Zopfi, Verein Lehrstellen Advokatur   |
|            | Lausanne   | Me Ema Bolomey, WilhelmGilliéron Avocats<br>Me Nathan Borgeaud, Reymond & Associés<br>Aude Maccaud, Reymond & Associés<br>René Baum, Groupe avocature  |
|            | Bellinzona | Roberta Buloncelli, Barchi Nicoli Trisconi Gianini   |
| 2. Kurstag | Zürich     | RA Lara Gachnang, Wartmann Merker AG, Zürich<br>Monja Brunner, ehem. Advokaturbüro Härdi, Lenzburg<br>Francesca Salerno, Baker McKenzie Switzerland, Zürich<br>Mirjam Zopfi, Lehrstellen Advokatur |
|            | Lausanne   | Me Ema Bolomey, WilhelmGilliéron Avocats<br>Célia Luthy, Reymond & Associés<br>Aude Maccaud, Reymond & Associés<br>Chiara Semenzato, Etude Avocats St-Pierre                                       |
|            | Bellinzona | Roberta Buloncelli, Barchi Nicoli Trisconi Gianini   |
| 3. Kurstag | Zürich     | Dr. Melchior Glatthard, Advokatur & Notariat Glatthard<br>Mlaw Robin Nelischer, Bezirksgericht, Zürich<br>Mlaw Lara Gachnang, Wartmann Merker AG, Zürich<br>Mirjam Zopfi, Lehrstellen Advokatur    |
|            | Lausanne   | Me Amélie Giroud, Etude Avocats St-Pierre<br>Me Catherine Bouverat, Etude Avocats St-Pierre<br>René Baum, Groupe avocature   |
|            | Bellinzona | Roberta Buloncelli, Barchi Nicoli Trisconi Gianini   |

### 3.4 Qualifikationsverfahren 2023

|   |   |
|---|---|
| Abschlussprüfungen mündlich & schriftlich | Die betrieblichen Abschlussprüfungen «Berufspraxis mündlich und schriftlich» konnten im Schuljahr 2021 wieder regulär durchgeführt werden.<br><br>In der deutschen Schweiz wurde im 2021 das QV zum 6. Mal für alle Lernenden zentral in Zürich durchgeführt. In den anderen Sprachregionen war es die 1. Durchführung: <ul style="list-style-type: none"><li>- Romandie zentral in Lausanne</li><li>- Tessin zentral in Bellinzona</li></ul> |
| Schulung Lernende                         | Im ÜK-Advokatur 3. Kurstag wurden die Lernenden in der jeweiligen Sprachregion zu Organisation und Ablauf der betrieblichen Abschlussprüfungen geschult.  |
| Anzahl Kandidaten                         | Deutschschweiz:<br>40 Lernende: 29 BOG (3-jährige Lehre) und 11 SOG (Praktikum)<br><br>Romandie:<br>23 Lernende<br><br>Tessin:<br>5 Lernende: 3 BOG und 2 SOG   |

### 3.5 Prüfungsexperten 2023 (in alphabetischer Reihenfolge)

#### Deutschschweiz

| Nr. | Anrede | Name      | Vorname   | Kant. | Kanzlei / Betrieb                    |
|-----|--------|-----------|-----------|-------|--------------------------------------|
| 1   | Herr   | Balmer    | Georg     | SH    | Anwaltskanzlei Zbinden & Partner     |
| 2   | Frau   | Brunner   | Monja     | AG    | ehem. Advokaturbüro Härdi            |
| 3   | Frau   | de Vries  | Ursula    | ZH    | VISCHER AG                           |
| 4   | Frau   | Föllmi    | Andrea    | ZH    | Rentsch Partner AG                   |
| 3   | Frau   | Fischer   | Barbara   | ZH    | Meyerlustenberger Lachenal AG        |
| 5   | Frau   | Gilardoni | Inka      | ZH    | Nater Dallafior Rechtsanwältinnen AG |
| 6   | Herr   | Heri      | Christoph | BE    | Bratschi AG                          |
| 7   | Frau   | Passauer  | Anne      | ZH    | VISCHER AG                           |
| 8   | Frau   | Pazinski  | Gabrielle | ZH    | Homburger AG                         |
| 9   | Frau   | Rolff     | Karin     | ZH    | Homburger AG                         |
| 10  | Frau   | Salerno   | Francesca | ZH    | Baker McKenzie Switzerland           |

#### Romandie

| Nr. | Anrede | Name     | Vorname  | Kant. | Kanzlei / Betrieb                        |
|-----|--------|----------|----------|-------|--|
| 1   | Frau   | Déborah  | Dutoit   | VD    | HDC Legal                                |
| 2   | Frau   | Sophie   | Panchaud | VD    | Avocats-ch.ch                            |
| 3   | Frau   | Fabienne | Hauser   | GE    | Bär&Karrer SA                            |
| 4   | Frau   | Magali   | Dubois   | VD    | Fabbro&Partners SA                       |
| 5   | Frau   | Fanny    | Rodel    | VD    | Indépendante – Experte aux examens oraux |
| 6   | Frau   | Sandra   | Matias   | VD    | Indépendante – Experte aux examens oraux |

#### Tessin

| Nr. | Anrede | Name    | Vorname  | Kant. | Kanzlei / Betrieb                    |
|-----|--------|---------|----------|-------|--------------------------------------|
| 1   | Frau   | Claudia | Cavadini | TI    | Anwaltskanzlei Team Legal SA, Lugano |
| 2   | Frau   | Sonia   | Meier    | TI    | Fidinam Mendrisio                    |

## 4 Finanzierung Projekt

Der Schweizerische Anwaltsverband (SAV) hat sich im Jahr 2023 mit einem Beitrag von CHF 60'000 (Vorjahr CHF 84'000) an den laufenden Kosten der Betriebsgruppe Advokatur beteiligt. Der Vorstand und die Geschäftsführung des Vereins verdanken die wertvolle Unterstützung.

Der Vorstand hat im Berichtsjahr den Leistungsumfangs des Vereins weiter auf den Prüfstand gestellt und konnte mit dem Erbringen von zusätzlichen Kursen für die Lehrbetriebe weitere Finanzierungsquellen erschliessen. Er hat zudem im 4. Quartal des Jahres durch eine Werbekampagne bei Kanzleien einzelne neue Mitglieder gewonnen und zusätzliche finanzielle Unterstützungen erhältlich gemacht. Insgesamt war die Resonanz auf die Kampagne im Berichtsjahr aber noch bescheiden.

## 5 Zukunft des Projekts

Die Betriebsgruppe Advokatur hat im Berichtsjahr die Einführung der KV-Reform in allen drei Sprachregionen erfolgreich umgesetzt. Auch in Zukunft werden kaufmännische Auszubildende in Anwaltskanzleien an drei überbetrieblichen Kurstagen «ÜK-Advokatur» ausgebildet.

### Veränderte Rolle für Berufs- und Praxisbildende in den Kanzleien

Die Rolle wird vielschichtiger. Berufs- und Praxisbildende agieren als Vorbild und als Coach, indem sie authentisch sind, beobachten, antizipieren, Empathie und Engagement zeigen und eine grosse Bereitschaft zur Veränderung aufweisen. Gleichzeitig sind sie Expertinnen und Experten und bringen ihr advokaturspezifisches fachliches und methodisch-didaktisches Wissen gezielt ein. Sie haben einen Wissensvorsprung und können dadurch Leistung und Kompetenzen fordern, fördern und beurteilen.

Für die Lernenden sind sie zudem Coaches, unterstützen sie im Lernprozess innerhalb der Kanzlei und vermitteln Kompetenzen zur Selbstorganisation. Der Verein Lehrstellen Advokatur begleitet und unterstützt die Berufsbildungsverantwortlichen in den Anwaltskanzleien bei dieser verantwortungsvollen Aufgabe und der Umsetzung der KV-Reform.

### Egal was die Zukunft bringt – Kaufleute sind darauf vorbereitet

Mit der Ausbildung «Kauffrau/Kaufmann EFZ D&A – Betriebsgruppe Advokatur» werden der Branche Advokatur auch in Zukunft in allen Sprachregionen der Schweiz fähige Berufsleute mit einer fundierten advokaturspezifischen Grundausbildung zur Verfügung stehen.

Bern, den 13. Mai 2024

Für den Verein Lehrstellen Advokatur



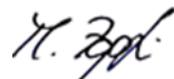
Dr. Fritz Rothenbühler

Präsident  
Rechtsanwalt



Simon Bachmann

Vorstandsmitglied/Geschäftsführer Verein  
Rechtsanwalt



Mirjam Zopfi

Geschäftsführerin Betriebsgruppe  
Lehrstellenförderin